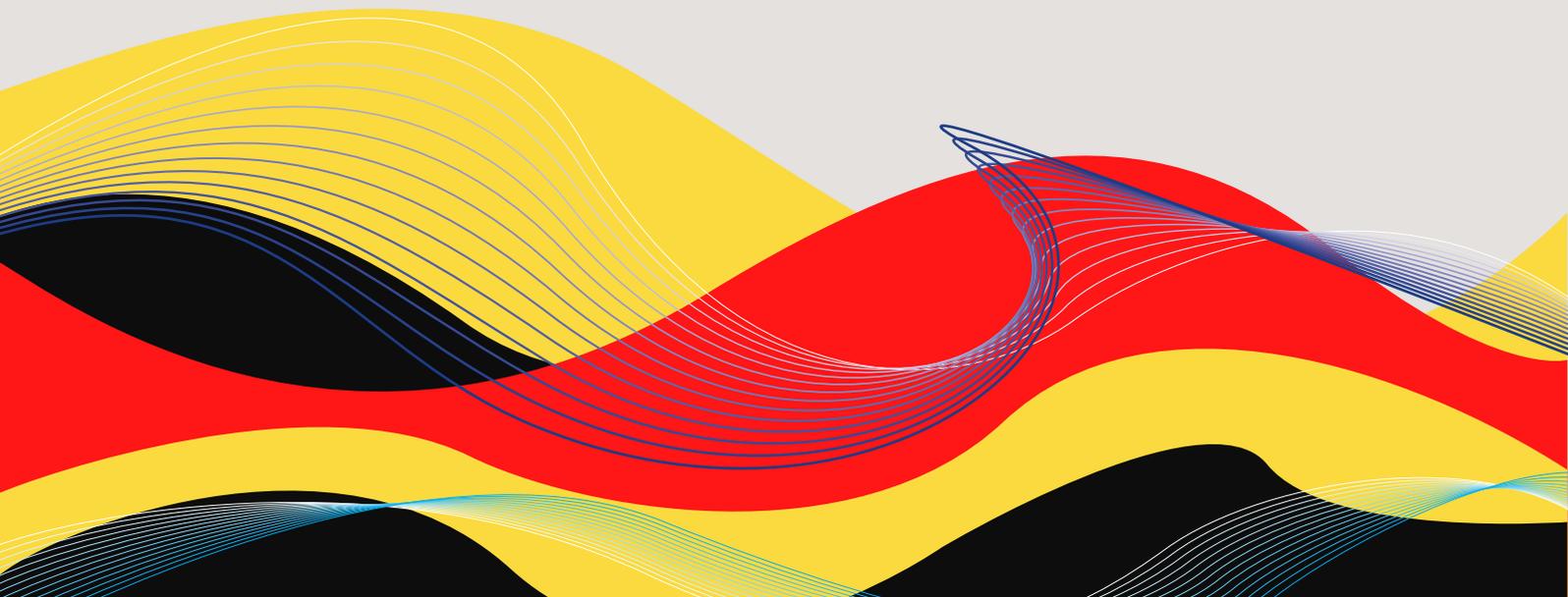




Eine Idee, wie die
Koalitionsverhandlungen 2021
ablaufen könnten.

DEUTSCHLAND2025



Bevor Sie das hier lesen:

Bitte lassen Sie sich darauf ein. Es gibt bestimmt 100 Gründe, warum eine Koalitionsverhandlung so nicht abzulaufen hat. Bestimmt gibt es formale, persönliche, macht-interne Gründe.

*Aber vielleicht gibt es auch einen Grund, warum die ein oder andere Methodik dann doch mal im politischen Kontext eingesetzt werden sollte. Warum die Komplexität der Themen mehr braucht als die Verhandlungstafel und der geschriebene lineare Text. Verstehen Sie diese Vision einer Koalitionskonferenz als Angebot sich an Methoden zu bedienen für den politischen Gestaltungswillen für ein Deutschland 2025. Wir Wähler*innen zählen auf Sie!*

Viel Freude beim Lesen und Vorstellen eines, was wäre, wenn

Jana & Björn

KOALITIONSKONFERENZ DEUTSCHLAND2025

Nach dem Wahlkampf und der Wahl fanden sich in Sondierungsgesprächen die Parteien zusammen, die die Absicht haben, eine gemeinsame Koalition zu bilden. Die letzten Jahre haben gezeigt, dass vier Regierungsjahre nicht komplett planbar sind, dass es zu vielen unvorhersehbaren Ereignissen kommen kann, für die eine gemeinsame Sprache in der gesamten Regierung wichtig sein wird. Zudem braucht es viel mehr Geschwindigkeit und trotzdem größere Detailtiefe in den Themen. Die Anzahl des Teilnehmer*innen-Kreis wird sich zudem nochmal erhöhen. Es braucht einen neuen, agilen, innovativen Modus der Koalitionsverhandlungen 2021.

Folgende drei Hauptziele sollen erreicht werden:

1. VISION MIT GEMEINSAMEN WERTEN

Die Grundlage der Zusammenarbeit in der Regierung bildet aus den jeweiligen Wahlprogrammen eine gemeinsame Vision von Deutschland, für die es gilt die Regierung zu bilden. Zu der Vision gehören Werte, die die Kernidentitäten der Koalitionspartner abbilden. Diese Werte bilden die Grundlage, um auch unvorhersehbare Ereignisse in gemeinsamer Linie entscheiden zu können.

2. GEMEINSAME VORSTELLUNG VOM ZIELZUSTAND

Die wesentlichen Themengebiete werden mit messbaren Zielzuständen und Erfolgstreibern definiert. Für jedes Themengebiet gibt es qualitativ beschriebene Zielzustand für 2025. Davon abgeleitet werden langfristig angelegte Maßnahmen.

3. AGILER REGIERUNGSPROZESS

Für jedes Regierungsjahr wird abgeleitet aus den Zielzuständen 2025 ein Jahresziel definiert. Konkrete Maßnahmen werden quantitativ messbar gemacht. Jedes Ziel erhält mindestens zwei verantwortliche Resorts, um wechselwirkende Verantwortung über die Parteigrenzen hinaus zu verankern. Halbjährlich findet ein Regierungs-Review statt, um abzusehen, wo wir stehen. Am Ende jedes Jahres findet eine Regierungs-Retrospektive statt, die nicht das Erreichte verdeutlicht, sondern auch die gemeinsame Zusammenarbeit reflektiert.

ORGANISATORISCHE RAHMEN DER KOALITIONSKONFERENZ

ORT

Die Konferenz wird an EINEM gemeinsamen Ort abgehalten unter Ausschluss der Öffentlichkeit. Es soll eine konzentrierte, vertrauensvolle Arbeits-Atmosphäre ermöglicht werden. Übernachtungen der Teilnehmer*innen ist erwünscht.

ZEIT

Die Koalitionskonferenz wird zeitlich auf 5 Tage begrenzt. Es gibt für jeden Tag einen genauen Rahmen und Zielhorizont. Die tägliche Dauer der Verhandlungen ist auf 10h begrenzt. Verhandlungen bis spät in die Nacht gehören nicht zum neuen Typus der gemeinsamen Politik.

DIGITAL

Die Kollaboration setzt auf den Einsatz von digitalen Hilfsmitteln. Eine eigene, sichere Infrastruktur an digitalen Tools soll ermöglichen, dass es transparente, synchrone Arbeitsstände aller Themenkomplexe gibt.

Eins noch vorab:

Ohne Vertrauen funktioniert keine Gesellschaft.

Die Koalitionskonferenz muss ein „Safe Room“ sein. Nichts verlässt den Ort der Konferenz. Jeden Abend gibt es ein konsolidiertes, GEMEINSAMES, Zwischen-Statement von je einer*m Sprecher*in der Parteien an die Presse. Weitere Durchstiche an die Presse verbietet eine anfangs unterzeichnete Absichtserklärung.

ABLAUF DER WOCHE

Die Koalitions-Konferenz ist auf 5 Tage festgelegt. Das Ziel am Freitag-Abend ist ein fertiger Koalitionsvertrag. Ein hartes Timeboxing ist neu für solche Verhandlungen.

ZEIT	TAG 1	TAG 2	TAG 3	TAG 4	TAG 5
09:00	Check-In Vertrauens-Rahmen Partei-Statements	Ab hier Arbeit in 3 parallelen Tracks Zielzustand 2025 zum Themenkomplex 1-3	Zielzustand 2025 zum Themenkomplex 4-7	Zielzustand 2025 zum Themenkomplex 8-10	Erste Lesung Koalitionsvertragsentwurf V.0.8
10:00					
11:00	Konferenzprozess Methodik Struktur Tools	Pitch aller Zielzustand 2025 Themenkomplex 1-3	Pitch aller Zielzustände 4-7	Pitch aller Zielzustände 8-10	Widerstands-Sammlung
12:00					
13:00	MITTAG	MITTAG	MITTAG	MITTAG	MITTAG
14:00	Vision Deutschland2025 → Einteilung der Themenkomplexe	Maßnahmen & Erfolgstreiber zum Themenkomplex für 2022	Maßnahmen & Erfolgstreiber zum Themenkomplex für 2022	Maßnahmen & Erfolgstreiber zum Themenkomplex für 2022	Widerstandsarbeit in Kleinstgruppen Partei-divers
15:00					
16:00					Zweite Lesung Koalitionsvertrag V 0.9
17:00					Widerstandsarbeit Parteihomogen
18:00					Finale Lesung Koalitionsvertrag 1.0
19:00	Pitch im Podium 2022 Themenkomplex 1-3	Pitch im Podium 2022 Themenkomplex 4-7	Pitch im Podium 2022 Themenkomplex 8-10	Unterzeichnung & gemeinsame Abschluss-PK	
	Eröffnungs-PK	Presse Statement	Presse Statement	Presse Statement	

ROLLEN ZUR BEARBEITUNG DER THEMENKOMPLEXE

Zur Reduzierung von Komplexität in den Regierungsfeldern werden Rollen je Themenkomplex verteilt.



DOMAIN-VERANTWORTLICHE*R

Ist inhaltlich verantwortlich für das Themenkomplex.

Achtung diese Rolle ist noch nicht gleichgesetzt mit einem Minister*inposten oder Staatssekretär!



DOMAIN-COACH

Verantwortlich für den Prozess. Hilft dem Team mit Ressourcen und Moderation das Ziel zu erreichen, die Vorhaben im Themenkomplex festzulegen. Die Domain-Coaches sind vorab separat in unterwiesen worden.



DOMAIN-EXPERTE

Hat wesentliches Wissen und Kompetenzen in den Themen.

Wichtig Jede Partei stellt zu jedem Themenkomplex einen Experten / eine Expertin.

TOOLS & ASSETS ZUR KOLLABORATIVEN ZUSAMMENARBEIT

In den detaillierten Ablaufplänen der fünf Tage werden wiederkehrende Tools und Assets eingesetzt, welche hier etwas ausführlicher beschrieben werden. Alle Tools liegen in haptischer wie in digitaler Form auf den Tablets der Teilnehmer*innen vor.

THEMEN-CANVAS



Das Themen-Canvas stellt die Grundlage für die inhaltliche Bearbeitung des Themenkomplex dar. Folgende Inhalte finden sich auch dem Canvas:

- Daten & Fakten zum Themenkomplex
- Abhängigkeiten zu anderen Themenkomplexen
- Gesellschaftliche Forderungen
- Widerstände zum Themenkomplex
- Relevante Personas, die besonders betroffen sind von Entscheidungen im Themenkomplex

PERSONAS



Die Personas Deutschland bilden die Diversität in Gruppen in Deutschland-lebender Menschen ab. Dabei werden diese Gruppen mittels Persona konkret in einer Person beschrieben.

Die Personas sind die Prüfinstanzen, um Vorhaben bei Themenkomplexen „durchzuspielen“.

Die Personas sind für den gesamten Regierungsprozess relevant und helfen die mitunter noch fehlende Diversität der Entscheider*innen in der Regierung aufzufangen.

ZIELMATRIX JE THEMENKOMPLEX

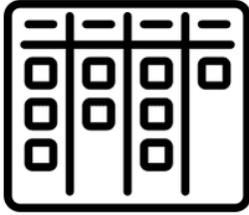


Jedes Themenkomplex (Soziales, Wirtschaft, Arbeit, Digitales, ...) wird in folgenden Zielhorizonten betrachtet:

1. Zielbeschreibung qualitativ Ende 2025
2. Messbare Maßnahmen bis Ende 2025
3. Zielbeschreibung qualitativ Ende 2022
4. Dafür notwendige messbare Maßnahmen, auf die sich für Ende 2022 geeinigt wird

ABLAUF EINER KOALITIONS-KONFERENZ

WIDERSTANDS-KANBAN



Wenn drei (politische) Parteien aufeinander treffen, gibt es Widerstände, die die Kernwerte der eigenen Partei-DNA betreffen. Diese Widerstände werden mittels einem Widerstands-KanBan sichtbar und transparent in der Erarbeitung des Koalitionsvertrages gemacht.

Das KanBan besteht aus folgenden Spalten:

- Widerstands-Backlog (hier werden alle Widerstände gesammelt, die es zu lösen gilt)
- Widerstände in Bearbeitung (hier landen alle Widerstände, die gerade bearbeitet werden)
- Gelöste Widerstände (fertig bearbeitete Widerstände landen in dieser Spalte)
- Nicht relevante Widerstände (Widerstände, die im laufenden Prozess nicht mehr relevant sind, sich z.B. durch andere Komplexe erledigt haben, landen hier)

Jeder Widerstandseintrag wird auf einer Karte festgehalten mit folgenden Angaben:

- Bezeichnung des Widerstands
- Beschreibung des Widerstands
- Wen betrifft der Widerstand → Partei, evtl. inkl. Flügel
- Wer trägt zur Auflösung des Widerstandes bei?
- Skala: Wie schwerwiegend wird der Widerstand vom Betroffenen eingeordnet (1-minimal // 10-ohne Lösung keine Vertragsunterzeichnung)

STIMMUNGSBAROMETER



Für den Verlauf der Konferenz ist es wichtig einen transparenten und anonymen Blick auf die Gesamtstimmung der Teilnehmer*innen zu werfen. Hier wird ein einfaches Fragetool auf den Tablets genutzt.

Die Auswertung erfolgt automatisiert geclustert nach Parteizugehörigkeit und Themen-Domäne.

Die Stimmungsabfrage erfolgt jeden Tag. Sollte die Stimmung unter einen zu definierenden Wert gehen, wird dieser Störung Vorrang gegeben und es gilt die Entscheider-Atmosphäre wieder herzustellen. Das kann unmittelbar Auswirkungen auf den Konferenz-Ablauf haben, der dann möglicherweise verändert werden muss.

Ab dem Tag 2- Tag 4 werden die Zielzustände und Maßnahmen in den 10 Themenkomplexen ausgearbeitet. Wichtig ist hier eine agile Zielformulierung. Es geht um einen Zielzustand für das Ende der Regierungszeit und konkrete Maßnahmen für das erste Jahr. Diese Art der agilen Planung wird einmal im Jahr wiederholt.

DETAIL-ABLAUF TAG 2-4

ZEIT	TOP	SETTING	ASSETS
09:00	Re-Check-In: <i>Ankommen und Ergebnisse von gestern anschauen</i> Einteilung der Gruppen für Themenkomplex 1-3 und Verabschiedung der Gruppen in die Konferenz-Tracks	Großer Stuhlkreis	
09:30	Zielzustand 2025. Die Gruppe erarbeitet einen Zielzustand und 4 erfolgstreibende Maßnahmen in 4 Jahren für den jeweiligen Themenkomplex 2025. Die Gruppe kann partei-divers zusammengesetzt sein.	3 Kleinere Workshop-Räume für die Gruppen.	Zielmatrix je Themenkomplex
11:30	Pitch aller Zielzustände 2025 der 3 Themenkomplexe Debatte → Sammlung Widerstände im Widerstands-KanBan. Vor dem Mittag Abgabe der persönliche Stimmungsumfrage im Tool.	Großes Plenum	Widerstands-KanBan Stimmungsbarometer
13:00	Gemeinsames Mittagessen		
14:00	Gruppenarbeit in den Themenkomplexen Blick auf 2023: Was ist unser Zielzustand 2023 in dem Themenkomplex? Was sind erste 4 Maßnahmen? Woran messen wir den Erfolg dieser? Was wird NICHT getan?		Matrix Zielzustand 2023 und Maßnahmen
16:30	Pitch im Podium Zielzustände 2023 der 3 Themenkomplexe		
17:30	Tages-Retrospektive in großer Runde Abgabe der Stimmung → Automatisierte Auswertung je Partei, je Gesamt-Gruppe Gemeinsame Reflexion der Zusammenarbeit des ersten Tages mit 3 Fragen: <i>Was treibt uns?</i> <i>Was bremst uns?</i> Ausfüllen mittels Tablets. Zufällige Auslosung von Gruppen mit max. 15 P. und Auswertung der Einträge. → Blick aufs Widerstands-KanBan.		Stimmungsbarometer Widerstands-KanBan
18:00	Gruppen-Selfie für die Presse		
19:00	Gemeinsames Presse-Statement		

Am fünften Tag wird der Koalitionsvertrag entwickelt. Nach jedem Themenkomplex-Block werden die inhaltlichen Ergebnisse bereits in Textbausteinen zusammengefasst und stehen somit der Konsolidierungen am Tag 5 zur Verfügung. Wesentliches Element ist hier das Widerstands-KanBan. Ziel des Tages ist, es alle Widerstände aufzulösen und eine gemeinsame Formulierung im Koalitionsvertrag-Vertrag zu finden.

DETAIL-ABLAUF TAG 5

ZEIT	TOP	SETTING	ASSETS
09:00	Re-Check-In zum Finale: Begrüßung durch die 10 Themen-Komplexverantwortlichen mit Blick auf 10 thematische Zielzustände. Blick auf die Stimmungskurve der letzten Tage im Verlauf. Symbolische Übergabe der Themenkomplexe an die Hauptverantwortlichen der Parteien.	Großes Plenum	- <i>Stimmungsbarometer</i> - <i>Alle Matrizen Zielzustände 2023 und Maßnahmen</i> - <i>Visual Records vom Tag 1 der Visionen</i>
09:30	Erste Koalitionsvertragslesung Vertragsentwurf V0.8 Aus den Zielzuständen 2025 und den Vorhaben für 2022 wurden Textbausteine für den Koalitionsvertrag entwickelt. Alle Teilnehmer*innen sehen diese auf ihre Tablets. Es gibt 4 Debattenslots, die durch die Parteien besetzt werden können. Max. 5 min Redezeit.	Großes Plenum	- <i>Koalitionsvertrag im Kollab-Modus</i>
11:00	Sammlung der Widerstände – Themenkomplex-homogene Gruppen Welche Widerstände tun sich auf? Sammlung im Widerstands-KanBan Je Widerstand eine Karte. Jede Karte mit personifizierbar sein (welche Partei, welcher Personenkreis)	Großes Plenum	- <i>Widerstands-KanBan</i>
12 :00	Widerstandsarbeit – Themenkomplex-homogene Gruppen Beantwortung zu jedem Widerstand: Auf einer Skala von 1-10, wie schätzt man die Lösbarkeit des Widerstandes ein? Was ist der Widerstands-Haltende Personenkreis bereit zu tun? Was sind die anderen bereit zu tun? Schließen sich daraus Überarbeitung der Textblöcke?	Großes Plenum	- <i>Koalitionsvertrag im Kollab-Modus</i> - <i>Widerstands-KanBan</i>
13:00	Gemeinsames Mittagessen		
14:00	Zweite Koalitionsvertragslesung Vertragsentwurf V0.9 Es gibt 4 Debattenslots, die durch die Parteien besetzt werden können. Max. 5 min Redezeit.	Großes Plenum	<i>Koalitionsvertrag im Kollab-Modus</i>
15:00	Widerstandsarbeit – Partei-homogene Gruppen Beantwortung zu jedem Widerstand: Auf einer Skala von 1-10, wie schätzt man die Lösbarkeit des Widerstandes ein? Was ist der Widerstands-Haltende Personenkreis bereit zu tun? Was sind die anderen bereit zu tun? Schließen sich daraus Überarbeitung der Textblöcke?	Großes Plenum	- <i>Widerstands-KanBan</i>
17:30	Dritte // Finale Koalitionsvertragslesung Vertragsentwurf V1.0		<i>Koalitionsvertrag im Kollab-Modus</i>
18:00	Unterzeichnung des Vertrags		
19:00	Gemeinsame Pressekonferenz		

Das war es. In einer idealen Welt kann man so in 5 Tagen einen Koalitionsvertrag erarbeiten. Wir wissen, es gibt keine ideale Welt. Und so ist bei unseren Formaten jeder Ablaufplan nur Gerüst sich dem Ziel zu nähern. Neben dem Gerüst braucht es gute Moderation mit Absichtsfreiheit (was auch bedeutet, dass die Moderation inhaltlich kein Involvement hat), Feingefühl und Energie, um solch große Gruppe zum Ziel zu begleiten.

Und haben wir an alles gedacht? Melden Sie sich gern bei uns mit Feedback und Kritik.

Über uns

danke allen, die bis hierhin unseren Ausführungen und Ideen gefolgt sind. Es sei erlaubt, dass wir uns nun kurz vorstellen, was wir tun, wenn wir uns keine Gedanken über innovative Koalitionsverhandlungen machen.



Seit 2015 berät die **1000 ELEPHANTS GmbH** Menschen in Organisationen. Das sind Menschen in Unternehmen, Institutionen und NGOs, welche aus starren Strukturen, flexible und agile Organisationen kreieren wollen, um damit dem Anspruch nach der Unbeständigkeit der heutigen Zeit nachhaltig begegnen zu können. Dafür beraten und coachen wir agil-systemisch, was bedeutet, dass wir die Lösung bei den Menschen in den Organisationen helfen zu finden und agile Impulse setzen, um zur Selbstorganisation zu befähigen.

Warum 1000 Elefanten?

1000 Elephants sieht in Meetingräumen, auf Fluren oder in Videokonferenzen die unsichtbaren Elefanten, die sich niemand traut zu benennen. Manchmal sitzen sie in den Chefetagen, manchmal in der Kantine und manchmal neben einem oder einer Firmengründer*in. 1.000 von diesen Elefanten wollen wir befreien. Dafür sind wir als Berater*innen, Coaches, Moderator*innen oder Impulsgeber*innen für unsere Kunden und Klienten unterwegs.

Wir, das sind im Kern Jana & Björn Stecher. Mit unterschiedlichen beruflichen Hintergründen der Informatik und dem Wirtschaftsrecht hat es uns in unseren Berufslaufbahnen zur Digitalisierung und dem damit verbundenen Wandel gebracht. Die Befähigung Menschen in Veränderungen zu begleiten, haben wir systemisch und agil in Ausbildungen erlernt und über zahlreiche Jahre in der Selbstständigkeit angewandt.

Unser Wirken im Coaching und der Beratung verstehen wir stets als Teil der Gesellschaftsentwicklung. Wir setzen uns besonders für Diversität in Führungsrollen ein. Durch die eigene Herausforderung als Eltern von zwei Söhnen und Ehepaar ein Unternehmen gegründet zu haben, sind uns die Herausforderungen in Vereinbarkeit sehr bekannt.

So kann man uns erreichen:

www.1000elephants.de
jana@1000elephants.de



Dieses Dokument wurde erstellt von 1000 Elephants GmbH.

Abonnieren Sie hier unseren Newsletter für Themen rund um
Gesellschafts- und Organisationsentwicklung.

[Jetzt Newsletter abonnieren](#)



Weitergabe erlaubt unter Nennung der Urheberin

Namensnennung-Nicht kommerziell 4.0 International (CC BY-NC 4.0)